
Рюдигер Фрейхер
фон Розен
(Prof. Dr. Rüdiger Freiherr
von Rosen)

Зов предков

Фамилия Розен принадлежит к числу древнейших и знаменитейших фамилий Германии и часто встречается в истории России XIX века. В 1198 году в Прибалтику пришли немцы, принадлежащие Тевтонскому ордену. Они основали там города Ревель и Ригу. Именно в Риге служили первые представители рода Розенов. Первый документ с их упоминанием датируется 1207 годом, тогда они имели уже большие земельные владения в Латвии и Эстонии.

Розены завоевали славу русскому оружию на полях сражений, остались в истории русской науки и культуры. Генерал Григорий Владимирович Розен участвовал в Отечественной войне 1812 года и заграничных походах. А Андрей Евгеньевич стал декабристом, вышел вместе с друзьями на Сенатскую площадь, за что получил 10 лет каторги.

В Галерее героев Отечественной войны в Эрмитаже, висят портреты генералов фон Розен. Придворный поэт барон фон Розен стал автором либретто оперы М. И. Глинки «Иван Сусанин», или «Жизнь за царя». Наконец, Федор Розен основал первую в России кафедру минералогии. (прим. авт.-сост.)

В 1962 году я закончил школу. С этого момента у нас в Германии принято писать автобиографию и строить планы на будущее. И я тогда заявил, что ставлю своей целью — развитие международного сотрудничества, чтобы нивелировать проблемы, возникшие между Советским Союзом и Германией в результате Второй мировой войны. О занятиях финансами я тогда еще не думал.

Реализовывать задуманное я начал в 1981 году, когда познакомился с председателем Ost-West Handelsbank (советского банка, находящегося во Франкфурте-на-Майне) Валерием Люльчевым. Тогда я работал в Бундесбанке и мы с ним в Германии готовили встречу председателя Госбанка СССР Владимира Алхимова. Осенью 1982 года тот посещал Федеральный банк Германии. В 1970 года в рамках проекта «газ — трубы» был подписан контракт на поставку из Германии труб большого диаметра. Он неоднократно продлялся. Немецкие банки тогда были заин-

тересованы в его финансировании. С немецкой стороны в переговорах участвовал д-р Кристианс, спикер Дойче банка.

Для России этот проект после войны был первой серьезной попыткой провести столь крупную сделку. До этого Ost-West Handelsbank проводил только относительно небольшие торговый операции. Но международная обстановка была чрезвычайно сложная.



Рюдигер Фрейхер фон Розен
(Prof. Dr. Rüdiger Freiherr von Rosen)

1973–1974

Помощник
исполнительной дирекции
Немецкого общества
по инвестициям в ценные
бумаги Frankfurt am Main

1974–1980

Директор Немецкого
Федерального банка
(Deutsche Bundesbank)

1980–1984

Руководитель
бюро президента Немецкого
Федерального банка

1984–1986

Руководитель Главного
управления по прессе
и информации Немецкого
Федерального банка

1986–1992

Управляющий директор
Ассоциации
Немецких фондовых бирж

Контракт 1981 года был особенно трудным. США ввели эмбарго против СССР за вторжение в Афганистан. Президентом Соединенных Штатов был Рональд Рейган, категорически возражавший против энергетического сотрудничества с СССР. 29 декабря 1981 года Р. Рейган подписал решение о запрещении американским компаниям участвовать в проекте, несмотря на подписанные с Советским Союзом контракты. В июне 1982-го это решение было распространено на европейские и японские компании. Осенью 1982 года Соединенными Штатами были введены санкции против четырех крупных немецких компаний (AEG-Kanis, Mannesman Anlagenbau AG, Essener Hochdruck-Rohrleitungsbau of Essen, Kocks Pipeline Planung of Dusseldorf), подписавших контракты с русскими. В декабре 1982 года госсекретарь США Дж. Шульц специально прилетал в Бонн, чтобы убедить ФРГ присоединиться к эмбарго его страны. В обмен на отказ от участия в проекте Рейган предложил Западной Германии помощь в обеспечении альтернативными источниками энергии, включая ядерную. Однако миссия Шульца провалилась. Ruhrgas смог убедить всех партнеров в необходимости продолжения сотрудничества. Компанию поддержало правительство Германии — канцлер Гельмут Шмидт и министр иностранных дел Ханс-Дитрих Геншер (коммент. авт.-сост.).

31 августа 1983 года мы посетили Москву с ответным визитом. В аэропорту мне вручили пять страниц из Большой Советской энциклопедии, в которых рассказывалось о моих российских предках. И тогда президент Deutsche Bundesbank (Федерального банка Германии) Пёль, с которым я прибыл в СССР, в шутку сказал, что ему не следовало приезжать — у фон Розена здесь уже налажены многовековые связи и все крутятся только вокруг него!

В 1983 году отношения между нашими странами стали вновь непростыми: из-за ракет среднего радиуса действия, размещаемых тогда в Европе. 1 сентября у нас были намечены переговоры с тогдашним советским премьером

1990–1994

Член Правления Немецкой Биржи (до 1992 года Франкфуртская Фондовая Биржа)

1991–1993

Спикер Правления Немецкой Биржи, курирующий работу с общественностью, международное представительство, финансы, ревизионный отдел, кадры

1995 — наст. время

Исполнительный директор, член Правления Германского института по исследованию фондового рынка Deutsches Aktieninstitut

Николаем Тихоновым. И мы заметили, что переговоры шли особенно успешно. Наши коллеги явно хотели получить позитивный результат и всячески содействовали его достижению. Потом мы узнали одну из причин этого — утром в тот день на Дальнем Востоке был сбит южнокорейский пассажирский самолет. Русским грозила политическая изоляция, и они с нами были особенно любезны.

Тем более наш Федеральный банк имел большое влияние на Базельский банк международных расчетов (BIS), от которого зависели многие советские контракты. У многих стран социалистического лагеря были тогда проблемы с конвертируемой валютой (особенно трудно было Венгрии) и Советский Союз был заинтересован в сохранении нормальных отношений с этим банком.

BIS — международная организация, целью которой является развитие сотрудничества и координация действий между центробанками разных стран. СССР был одним из пайщиков этого банка, созданного в 1929 году (коммент. авт.-сост.).

Тогда же я на две недели поехал в Сибирь. Поездка далась легче, чем моему предку-декабристу, но пришлось пить много водки. Интересная встреча произошла в Иркутске. Руководителем Главного управления Госбанка СССР там был ветеран войны — танкист, участвующий в штурме Берлина. В разговоре со мной его больше интересовали не вопросы экономики, финансово-кредитной политики, а состояние танковых войск Бундесвера. Кстати, Алхимов тоже был ветераном войны и даже Героем Советского Союза.

В 1986 году я перешел на работу на Немецкую фондовую биржу (Deutsche Börse), находящуюся во Франкфуркте-на-Майне. Вскоре став спикером ее Правления, СЮ.

Deutsche Börse — одна из старейших бирж мира. Создана в 1585 году. Входит в число наиболее высоко оцененных бирж в мире. Ее капитализация составляет приблизительно 14,2 миллиардов (31 декабря 2006). Большинство его долей принадлежит международным институциональным инвесторам. Имеет отделения в Германии, Люксембурге, Швейцарии, Испании и США, а также как представительства в Лондоне, Париже, Чикаго, Нью-Йорке, Гонконге, Дубаи, Сингапуре и Токио. 90% объемов биржевых торгов Германии приходится на Франкфурт (комментарии авт.-сост.).

На данный момент в Германии существует 8 региональных бирж: в Берлине, Бремене, Дюссельдорфе, Гамбурге, Ганновере, Мюнхене, Штутгарде и Франкфурте...

В группу Deutsche Börse входит Xetra — электронная платформа, она используется Веней и Ирландской биржей, и Eurex — совместное предприятие Deutsche Börse и Swiss National Exchange, Eurex сотрудничает с Helsinki Exchanges Group, и на Eurex производится trading деривативами.

Изначально в Германии было 7 региональных центральных депозитариев, а также депозитарий для трансграничных расчетов Deutscher Auslandskassenverein.

В 1996 г. произошло слияние всех депозитариев и образование Deutsche Börse Clearing. И уже в 2000 г. появился Clearstream Banking Frankfurt, — после того, как Deutsche Börse купила 50% Clearstream, а впоследствии и оставшиеся 50%. То есть де-факто Clearstream Banking Frankfurt является единственным Центральным депозитарием в Германии.

Мария Иванова. «Создание Центрального депозитария: опыт рынков Западной Европы» // «Депозитариум» — №11, 2005

Сотрудничество с СССР на фондовом рынке мы начали весной 1991 года, когда провели первый семинар для советских специалистов. Он был посвящен роли бирж в экономическом развитии стран. Семинар сопровождался небольшим скандалом — представитель Риги хотел вывесить флажок независимой Латвии.

Второй семинар был уже в Москве — осенью 1991 года. Он был очень представительным, из Германии приехало 15 биржевиков высокого ранга: президент Баварской биржи, президент палаты свободных маклеров, руководители крупнейшей фирмы, печатающей ценные бумаги, и другие.

Далее встречи стали постоянными, российские коллеги постоянно проходили стажировку и у нас на бирже.

Вчера в пресс-центре Министерства иностранных дел России прошла весьма представительная встреча фондовиков, в которой принимали участие делегации ряда ключевых институтов рынка ценных бумаг Германии, Ассоциации фондовых бирж Европы и крупнейших московских фондовых бирж... Основными темами обсуждения стали вопросы технического обеспечения процесса приватизации, организация безналичного обращения крупных партий приватизационных чеков, а также другие проблемы развития инфраструктуры вторичного рынка ценных бумаг России... Наиболее заметным иностранным участником форума стала делегация Франкфуртской фондовой биржи, возглавляемая ее президентом г-ном фон Розеном (von Rosen). Также на совещании присутствовал главный управляющий Берлинской фондовой биржи д-р Вальтер (Walter), председатель Берлинского союза курсовых маклеров г-н Дитрих (Dietrich), председатель немецкого Общества содействия восточноевропейским фондовым рынкам г-н Шварц (Schwarz), председатель сове-

та директоров Немецкого кассового союза г-н Фадерс (Faders), г-н Палинк (Paelink), генеральный секретарь Ассоциации фондовых бирж Европы.

...Впервые этой осенью на собрании профессионалов фондового рынка появился заместитель председателя Центрального банка Дмитрий Тулин. Вместе с ним Центральный банк представлял начальник управления ценных бумаг Андрей Козлов. ...На форуме присутствовали руководители Инкомбанка, банка «Столичный», Кредобанка и ряда других.

...В качестве средства решения проблемы затрудненного вторичного обращения именных акций и прохождения платежей была предложена концепция Кассового союза, детально разработанная и представленная на форуме немецкими финансистами. Также было объявлено о намерении Российской международной валютно-фондовой биржи создать Палату курсовых маклеров, в состав которой вошли бы известные на фондовом рынке профессиональные организаторы биржевых торгов по немецкой системе, дающей ведущему торги маклеру более широкие полномочия в отношении воздействия на процесс торгов, нежели это происходит при простой аукционной системе.

Петр Хлебников // Коммерсантъ-Daily (Москва). — 07.11.1992

К сожалению, в 1994 году я вынужден был уйти с биржи, став управляющим директором германского института по исследованию фондового рынка Deutsches Aktieninstitut. Президентом биржи тогда стал некий Вернер Зайфер из Швейцарии. У нас с ним не сложились отношения, и я был резко ограничен в своей деятельности. Можно сказать, что он не был моим близким другом.

В новом амплу принять участие во внутренних делах российского рынка ценных бумаг мне представился случай в августе 1997 года, когда был создан Экспертный совет Национального депозитарного центра и Депозитарно-клиринговой компании. Я вошел в этот совет, а возглавил его вице-президент Нью-Йоркской биржи Ричард Бернард (Richard Bernard)¹. Бернар был включен в работу сильнее, у него все-таки русской была жена, а у меня только предки — россиянами. Он даже одно время постоянно жил в Москве. Сделать этот совет успел немного — провел две-три встречи. Вскоре произошел дефолт 1998 года.

Но уже тогда мы высказывали мнение, что в Москве должна быть одна биржа, торгующая и государственными ценными бумагами и корпоративными акциями. И что особенно важно, должна быть единая клиринговая система. Но все те рекомендации осталось только воззваниями.

Сразу же после ухода Зайфера я вернулся на биржу, став ее консультантом по России.

¹ Исполнительным директором Совета был Дмитрий Субботин, до этого работавший в экспертной группе ФКЦБ (комментарий авт.-сост.).

Немцы попытались купить другую площадку — лондонскую. Неудача стоила кресла президенту «Дойче Бёрзе» Вернеру Зайферу и председателю совета директоров Рольфу Броеру.

В понедельник их уволили по требованию акционеров. Хотя рыночная капитализация самой группы «Дойче Бёрзе» больше, чем у операторов других европейских бирж, владельцы компании настаивают на слиянии. Тогда эта биржа станет ведущей в Европе и второй в мире площадкой по суммарной стоимости торгуемых на ней активов. Сегодня в Старом Свете Франкфурт уступает по этому показателю Лондонской бирже и Евронекст, сообщает EuroNews.

В принципе, для решения этой задачи «Дойче Бёрзе» не важно, с кем объединяться (высокая капитализация дает немцам свободные средства). Но сделку с Лондоном аналитики считают маловероятной. В конце прошлого года немцы предложили Лондону почти 2 млрд евро. Но лондонский совет директоров счел цену заниженной, а франкфуртский — завышенной. В результате альтернативное предложение Лондонской бирже сделала все та же «Евронекст».

«Деловая неделя» (Киев) — 11.05.2005

По моему предложению в мае 2007 года биржа открыла в Москве свое представительство. Разве можно сравнить значение этого города со значением Тираны или Софии, где мы уже работаем?!

Albrecht Bürger (Senior Project Manager Stock Business Development Deutsche Börse):

Я наблюдал развитие российского фондового рынка практически с самого его начала. В 1991 году члену правления Deutsche Bank Кристиансу пришло письмо о том, что некие русские собираются создавать фондовую биржу. В тот момент я возглавлял международный отдел Франкфуртской фондовой биржи. До этого никаких отношений с Советским Союзом у меня не было. Мне показалось интересным заняться этим вопросом, и я включился в работу. Именно тогда мы с Константином и Мариной Мерзликиными стали создавать российский Кассовый союз.

В 1992 году в Москве мы провели крупный семинар в здании московской мэрии. Энтузиазма для продолжения совместной деятельности у нас было много, но руководство биржи заявило, что не может взять на себя расходы, связанные с ней. И тогда фон Розен договорился с министром финансов Хорстом Келлером (сейчас он Федеральный Президент Германии) о создании специальной структуры «Foerdergesellschaft fuer Boersen- und Finanzmaerkte in Mittel- und Osteuropa» («Федер Гешефтшальф — Общество содействия развитию бирж и рынков капитала в странах Центральной и Восточной Европы»), вошедшей в группу Deutsche Börse. В том же году оно было создано. При поддержке Федерального правительства и немецких кредитных институтов, в ответ

на постоянно растущую потребность в оказании той или иной поддержки создаваемым биржевым системам в странах, строящим рыночную экономику. Федеральное правительство ФРГ финансировало эти проекты из средств программы TRANSFORM².

Президентом Общества стал д-р Шварц, а я — исполнительным директором. В результате оно просуществовало 10 лет и осуществило много проектов в странах бывшего СССР. При этом нашими партнерами в России были, в частности, ММВБ и ФКЦБ. Так, на валютной бирже мы в 1998 году помогали выстроить сегмент срочного рынка. Дефолт помешал нам выполнить ту работу до конца.

Работали мы и с Госдумой, оказывая консультационную помощь в подготовке необходимого законодательства: закона о рынке ценных бумаг, по ипотеке, инвестиционным фондам, инсайдерской информации. Не все законы были приняты, но, например, проект по внедрению механизма отслеживания инсайдерской информации при совершении сделок на рынке, с помощью ФКЦБ был успешно реализован.

Мы помогали разрабатывать правила, регулирующие биржевую торговлю, создавать органы контроля, участвовали в подготовке нормативных актов о лицензировании регистраторов и депозитариев, а также новых концепций по внедрению «корпоративного управления» (Corporate Governance).

Мы организовывали семинары, принимали у себя на стажировки российских участников рынка.

Но постепенно влияние немецких участников на фондовом рынке России падало, мы уступали место американцам. В частности, это произошло потому, что у нас наибольшую активность в России проявляли коммерческие банки, а у коллег — инвестиционные. Что для России было более актуально.

Отвлекало нас и то, что наша биржа поставила перед собой амбициозную цель — усилить свое присутствие в мире. Была неудачная попытка приобрести Лондонскую биржу. Россия на какое-то время отошла на второй план.

Но, конечно, мы о вашей стране не забывали, и в 1998 году появился новый проект — совместно с австрийской биржей создать в Вене специализированную биржу по торговле восточноевропейскими ценными бумагами. Австрийские банки, имеющие опыт работы в России, обещали обеспечить большой объем работы новой бирже. Я несколько лет состоял в правлении этой биржи. Закрыта она была в 2003 году, раскрутить ее мы так и не смогли.

Но это, конечно, не может повлиять на наш интерес к российскому рынку!

²Программа, инициированная и финансируемая правительством Германии, осуществлялась на основе межправительственных соглашений ФРГ и России. Направлена на поддержку становления рыночных структур в нашей стране, не имеет коммерческой направленности, связанной со скорейшей финансовой или материальной отдачей. (прим. авт.-сост.)

